

## Ethical Evaluation of Academic Promotion Regulations from the Perspective of Organizational Justice

Sadeqi-Arani Z

*Department of Management and Entrepreneurship, faculty of humanities, University of Kashan, Kashan, Iran*

### Article Info

**Article Type:**

Letter to the Editor

**Article History:**

Received:2020/12/22

Accepted: 2021/01/06

**Key words:**

Academic Promotion

Regulations

Faculty Members

Organizational Justice

**\*Corresponding author:**

Sadeqi -Arani Z, Department of Management and

Entrepreneurship, Faculty of

Humanities, University of

Kashan, Kashan, Iran

sadeqiarani@kashanu.ac.ir

### **ABSTRACT**

Undoubtedly, one of the most important factors and drivers for the institutionalization of ethics in any organization is to improve the status of organizational justice. Most of the emergence of organizational justice can be seen in the Regulations evaluating the performance of an Organization. In this letter to the editor, was trying to study and pathology of the indicators of organizational justice in Academic Promotion Regulations of faculty members of universities.



©2021 Guilan University of Medical Sciences

**How to Cite This Article:** Sadeqi-Arani Z. Ethical Evaluation of Academic Promotion Regulations from the Perspective of Organizational Justice. RME. 2021;13(1): 1-3.

## ارزیابی اخلاقی آییننامه‌ی ارتقاء اعضای هیئت علمی از منظر عدالت سازمانی

زهرا صادقی آرانی

گروه مدیریت و کارآفرینی، دانشکده علوم انسانی، دانشگاه کاشان، کاشان، ایران  
SadeqiArani@Kashanu.ac.ir

اطلاعات مقاله

نوع مقاله:

نامه به سردبیر

تاریخچه:

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۱۰/۰۲

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۱۰/۱۷

کلیدواژه‌ها:

آییننامه ارتقاء

اعضای هیئت علمی

عدالت سازمانی

(بدین معنا که نیازمندترین فرد بیشترین میزان جبران را دریافت کند) است (۵). این آییننامه، در ابعاد «مساوات» و «انصاف» به نحوی که امکان ارتقاء و شائینت استادی را به طور مساوی بین همه‌ی اعضای هیئت علمی تقسیم کند جای بحث دارد. به عبارت دیگر، ارتقاء اعضای هیئت علمی را صرفاً نمی‌توان پیامد تلاش‌های آن‌ها دانست. از منظر «نیاز» نیز، نه تنها این آییننامه منصفانه قلمداد نمی‌شود بلکه برای گروه‌هایی با امکانات کمتر، جبران خدمت به طور تصاعدی کمتر اتفاق می‌افتد. به عنوان نمونه، برای اعضای هیئت علمی در دانشگاه‌ها و رشته‌های کمتر برخوردار و یا زنان و برخی از استادید قدیمی که امکانات لازم جهت انجام کارهای پژوهشی وسیعی را ندارند، جایگزین‌های مناسبی برای جبران امتیاز ارتقاء وجود ندارد.

به هر روی، اگرچه همسان‌انگاری‌های آییننامه ارتقاء به دلیل جلوگیری از تشتت آراء در ارزیابی عملکرد صورت گرفته است اما این همسان‌انگاری‌ها، گاهی ناگاهانه منجر به عدمالی در فرایند ارتقاء اعضای هیئت علمی شده و اثرات جانبی و نامطلوب بسیاری را برای سیستم آموزش عالی در پی داشته است. اگرچه نمی‌توان به تعداد اعضای هیئت علمی آییننامه ارتقاء نوشت اما می‌توان این آییننامه را براساس تفاوت‌ها و قابلیت‌های متمایز موجود تخصصی‌تر نمود. از این‌رو و به منظور کاهش آسیب‌های موجود، راهکارهای زیر قابل بررسی است.

- سطح‌بندی دانشگاه‌ها براساس معیارهای بومی و انتظار ارزیابی اعضای هیئت علمی براساس رتبه‌ی دانشگاه
- واگذاری برخی از مصاديق فعالیت‌های پژوهشی به هیئت مرکزی دانشگاه
- لحاظ نمودن تفاوت‌های فردی، سازمانی و فراسازمانی در میزان و نوع امتیازها
- تغییر ماهیت معیارهای امتیازدهی در آییننامه ارتقاء از معیارهای غیرجبرانی به معیارهای جبرانی
- تنوع بخشی به معیارهای ارزشیابی با تأکید بر مسئولیت‌پذیری و ترویج دانش

بی‌تردید، در بررسی ظهور و بروز رفتارهای غیراخلاقی در نهاد آموزش عالی، نه تنها به ویژگی‌های کنش‌گران آن رفتار، بلکه به‌عوامل، زمینه‌ساز و محرك‌های آن نیز باید توجه شود (۱). به این منظور، ارزشیابی و آسیب‌شناسی وضع موجود اخلاقی، هم از جهت اخلاق فردی (شامل خلق‌خوا و رفتار) و هم از جهت اخلاق سازمانی (شامل اسناد بالادستی، فرایندها، شرح وظایف و مناسبات مطلوب) در همه‌ی شئون حرفه‌ای سازمان موردنیاز است (۲). یکی از این ساختارها که تأثیر چشم‌گیری بر جهت‌دهی فعالیت‌ها و رفتارهای اعضای هیئت علمی در دانشگاه دارد، آییننامه‌ی ارتقاء استادان است. این آییننامه که تحت عنوان «آییننامه ارتقاء مرتبه اعضای، هیأت علمی مؤسسه‌های آموزش عالی، پژوهشی و فناوری دولتی و غیردولتی» آمده پس از تدوین و اجرای شدن با نقدهایی مواجه شده است (۳). یکی از مسائل مطرح شده در این آییننامه، همسان‌انگاری ارزیابی عملکرد و ارتقاء اعضای هیئت علمی است. این نادیده‌انگاری تفاوت‌ها منجر به انتظارات مشابه و یکسان از تمامی اعضای هیئت علمی شده که پیامدها و اثرات جانبی نامطلوب و غیراخلاقی متعددی را به طور مستقیم یا غیرمستقیم در پی داشته است. نتایج حاصل از بررسی آییننامه ارتقاء اعضای هیئت علمی حاکی از سه باور شامل «همسان‌انگاری دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی»، «همسان‌انگاری رشته‌های آموزشی» و «همسان‌انگاری جامعه‌ی هدف (اعضای هیأت علمی)» است. بررسی آییننامه ارتقاء نشان می‌دهد که این آییننامه از منظر عدالت سازمانی در دو بعد «عدالت توزیعی» و «عدالت رویه‌ای» با خلاصه‌ایی روپرورست. عدالت توزیعی به انصاف ادراک شده از ستادهای و پیامدهای فرد در مقابل نهادهای یا آورده‌هایش به سازمان اشاره دارد (۴) و دارای ۳ شاخص «مساوات» (بدین معنا که هر عضو گروه، نتیجه یکسانی را دریافت کند)، «انصاف» (بدان معنا که جبران عادلانه، مبتنی بر سهم یا آورده‌های هر یک از افراد صورت گیرد) و «نیاز»

## References

1. Roszkowska P, Melé D. Organizational Factors in the Individual Ethical Behaviour. The Notion of the “Organizational Moral Structure”. Humanistic Management Journal 2020;1-23. [DOI:10.2139/ssrn.3650337]
2. Gharamaleki FA.[From Philosophical Ethics to Applied Ethics: Operational Strategies for University Moral Development]. 2<sup>th</sup> conference of ethical university; 2019 Dec; Tehran: University of Tehran; 2019. [Persian]
3. Boosliki H.[Ethical evaluation of Academic promotion regulations Approved 08/03/2016]. 2<sup>th</sup> conference of ethical university; 2019 Dec; Tehran: University of Tehran; 2019. [Persian]
4. Wang Y , Chen, L Long K, Farmers' identity, property rights cognition and perception of rural residential land distributive justice in China: Findings from Nanjing, Jiangsu Province. Habitat International 2018; 79: 99- 108. [DOI:10.1016/j.habitatint.2018.08.002]
5. Beikzad J, Hedayat Fasandoz A. [Investigating the role of mediator of organizational justice and quality of work life in modeling the effect of spiritual intelligence on self-efficacy; Examining the views of teachers]. Educational Administration Research 2020; 11 (44): 71- 86. [Persian]
6. Khtatbeh MM. Mahomed AS, Rahman SB. Mohamed R. The Mediating Role of Procedural Justice on the Relationship between Job Analysis and Employee Performance in Jordan Industrial Estates. Heliyon 2020, 6 (10): e04973. [DOI:10.1016/j.heliyon.2020.e04973]